

Energize

私たちはお客様の**“元気”**をサポートします！

AI時代の人材育成...

大雨警報が出るお盆の最中、長野の自宅から横浜に帰るルートを検索すると外環道の通行止めを把握して東京廻りのルートを表示したうえで到着予測時刻を12時18分とカーナビが表示しました。そのルートの通り走ると途中のトイレ休憩も含めてほぼ予定通りの12時10分に横浜に到着しました。

カーナビは運転者の走行データ、渋滞情報、渋滞回避率、運転速度等々を人工知能(AI)が分析して、その人毎の分析結果を表示すると聞いていますが、その正確さにはびっくりします。

○AIが苦手なこと

このAIの急速な開発と能力拡大を見ていると、私たちの税理士業務の93%は将来AIにとって代わられるという研究機関の指摘にも残念ながら顔かざる負えない気持ちになります。ただ、AIも万能ではないはずで・・・AIの苦手なことは何なのか？と考えます。

専門外で浅学な私の見解ですから間違っているかもしれませんが、AIは「確率」や「統計」を駆使して大量のデータから結果を予測するソフトウェアです。ですから、データが集積されるほど確率は高まりますが、その行動の元になる意味や意義を理解することはできないのではないかと思います。

ある研究によると「AIは文章を読んでもその意味を理解することはできない」そうです。例えば倫理や理念などの抽象化された課題は、その教科書をすべて記憶していたとしても「価値観」や「暗黙の了解事項」が理解できず的外れな回答しかできないということです。

○私たち人間が問われること

だとすると、私たち人間の優位性であり同時にこれからの社会で問われる力とは、まずは教科書や書籍や体験の中の一つ一つの事実だけでなく、その事実の根底に込められた意味や共通の価値観や不変の理念という目に見えないものを読み取る力なのではないでしょうか。

また、これからの人間の伸びしろを決めるのは、意欲や根気、協調性、想像力、コミュニケーション能力などの「非認知能力(学力テストでは測れない能力)」であるとの研究結果が出ています(国立情報学研究所新井紀子教授)。そのためには子供の頃からの「体験」が大切とのこと。例えば文章を読んでいるときの想像力は過去のリアルな体験が生み出します。雨の冷たさや風の重さ太陽の痛さや森を吹く風の清冽さ...それはバーチャル・デジタルな体験ではなくリアルな体験でしか得られない創造力の源なのです。

○AI時代の人材育成

税理士業に止まらずAIはどの分野にも確実に浸透して来ます。「AIにできない仕事に就こう」とするのにも、もう職種や業界の選択は無意味です。

物事を暗記したり覚えることではAIには敵いません。言語化されない直観力や創造力が問われる時代になりそうです。テストで測れるような知識ではなく子供の頃から意欲や根気、協調性、コミュニケーション能力などの基本的な人間力を身に付けると同時に、学生時代には読解力、想像力、直観力などを育てるためにリアルな実体験や小さな冒険の場に身を置く努力を自らする必要があると思います。

そして、社会人として身に付けるべきことは、一つ一つの事実や事情や手法を統合してその中から原理原則や共通理念を導き出せる「抽象化力」と、手法や戦術ではなく夢や目的や使命から逆算して物事を組み立てることのできる価値観、つまり「理念力」なのだと思います。

◆事業再構築補助金について

今年2月に中小企業庁から令和2年度第3次補正予算として、中小企業等事業再構築促進事業（『事業再構築補助金』）が発表され、7月30日には第3回公募が始まりました。

ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会に対応するための企業の思い切った事業再構築を支援する目的で、1. 1兆円の予算がつき、最大1億円の補助額もあり、注目されている補助金です。

コロナ禍で新事業に取り組む経営者は、自社の取り組みが補助金の要件に当てはまるのか、確認したり、以前から取り組もうと考えていた新事業に挑戦する良い機会かと思います。

●事業再構築補助金の申請要件

申請要件は、大きく3つです。

1. 売上が減っている。
 - ・2020年4月以降の連続する6ヶ月間のうち、任意の3ヶ月の合計売上高が、コロナ以前の同3ヶ月の合計売上高と比較して10%以上減少しており、2020年10月以降の連続する6ヶ月のうち、任意の3ヶ月の合計売上高が、コロナ以前の同3ヶ月の合計売上高と比較して5%以上減少していること。
 - ・売上高に代えて、付加価値額を用いることも可能です。
2. 事業再構築に取り組む。
 - ・事業再構築指針に沿った新分野展開、業態転換、事業・業種転換等を行う。
3. 認定支援機関と事業計画を策定する。
 - ・事業再構築に係る事業計画を認定支援機関と策定する。
 - ・補助事業終了後3～5年で付加価値額の年率平均3.0%以上増加、又は従業員一人当たり付加価値額の年率平均3.0%以上増加の達成を見込む事業計画を策定する。

●事業再構築の補助額、補助率

「通常枠」の補助額は、20人以下が100万円～4,000万円、21～50人が100万円～6,000万円、51人以上が100万円～8,000万円。補助率は、中小企業2/3（6,000万円超は1/2）、中堅企業1/2になります。（注：第3回公募より従業員数により補助額が変更になっています）

他に、最大1億円の補助額となる「卒業枠」や「グローバルV字回復枠」があります。

「緊急事態宣言特別枠」は、第3次公募にも残りました。緊急事態宣言により深刻な影響を受けた中小企業が対象で、補助率が3/4と高く、不採択となったとしても、加点の上、「通常枠」で再審査されます。

第3回公募より、最低賃金の引き上げに伴い、「大規模賃金引上枠」、「最低賃金枠」が新設されました。「大規模賃金引上枠」は、最低賃金を45円以上引き上げるなどする101人以上の中小・中堅企業が対象です。最大1億円の補助額で、不採用になっても「通常枠」で再審査されます。「最低賃金枠」は、最低賃金+30円以内で雇用している従業員が10%以上いるなどの中小・中堅企業が対象で、補助率が中小企業3/4、加点措置を行い、「緊急事態宣言特別枠」に比べて採択率において優遇されるものです。

●事業計画作成のポイント

事業計画は審査のポイントを押さえたうえで、合理的で説得力のある事業計画を策定することが必要です。

自社の取り組みが要件に当てはまるのか、どこに相談したらいいのか悩んでいる経営者は、無料相談会を開催していますので、各担当までお問合せください。

★ 悩めるコロナ感染拡大の影響 第1弾！

今月は新型コロナ感染拡大における経済への影響に関してレポートをお送りいたします。

新型コロナウイルスの従来株から変異株への置き換わりが進み、全国的にインド由来で感染力の強い変異株「デルタ株」への感染が拡大しています。8月12日現在東京都では1日の新規感染者が4,989名、神奈川県では1,807名、全国では18,513名、過去最多感染者数を更新した県は9県に上ります。

緊急事態宣言が6都道府県、まん延防止等重点措置が9都道府県に発出されている現在、デルタ株への感染拡大は制御不能な状況になっています。

● 不動産市場に影響

新型コロナウイルス感染拡大の影響が不動産市場に及んでいます。コロナ禍で営業活動と新規物件の供給が十分できなかったことに加え「ウッドショック」の影響により不動産価格が上昇しています。

2020年上半期の新築分譲マンションの供給は、首都圏で7,497戸（前年同時期比で44.2%減）と大幅に減少しています。価格面では、首都圏の平均が6,668万円（同11%アップ）、平均面積が64.68平方メートル（同4.9%縮小）、1平米あたりの単価が103万円（同17.3%アップ）と大幅な上昇となりました。

新築分譲マンションの供給減少と価格の高騰の影響で中古マンションの価格も上昇しています。

● テレワークの影響

新型コロナ禍で行動が制限され、テレワークを求められ、外出も外食も旅行も自粛要請されました。

それまでは通勤時間も含め職場で過ごす時間の方が自宅で過ごす時間よりも長い人が圧倒的でしたが、突然自宅で過ごす時間が一番長くなり、テレワークのスペースが必要になったり、家族と過ごす広いリビングやダイニングが欲しくなりました。

テレワークの機会が増え通勤回数が以前より少ないので、あまり遠くに住むのは躊躇するけれど、少し離れる郊外なら許容できるため、郊外部への転居が進み「買える価格」「今より広い」がキーワードになっているようです。テレワーク等の影響でも郊外の中古不動産の価格も上昇しているようです。

● ウッドショック

新型コロナウイルス感染拡大の影響によりアメリカでは住宅建築が一時期落ち込みましたが、2020年5月のロックダウン解除後から住宅建築需要が増加し、7月以降その動きは顕著になり、2021年2月には低下したものの、住宅建築許可件数は前年よりも高い水準を維持しているようです。

膨大な財政出動と低金利政策が取られた結果、アメリカではリモートワークで自宅に籠るようになった市民が住宅を郊外に新しく購入したり、リフォームを行ったりする流れが進み、アメリカの住宅需要が伸びています。特に20年後半には例年の水準を大きく上回る需要が見られています。

もともと虫害や温暖化の熱風による山火事等の影響で原料が不足している状況下で、新型コロナウイルス感染拡大で製材所の休業を余儀なくされた中に住宅建築需要の動きが加わり、世界では建築用木材の供給が需要に追いつかない状況で木材の高騰が引き起こされています。



（株）横浜総合フィナンシャルの西尾です！

この木材価格の高騰が「ウッドショック」と呼ばれています。日本においては木材の輸入量が不足をしており、新築物件の減少と更なる不動産価格の高騰を招いています。来月はFPから見た中古マンションの購入の「こころえ」をレポートさせていただきます。

今月の yoko-so



TEAM
yoko-so
変わらないは、つまらない。

新しい仲間を紹介します!



浅葉 勇太

生年月日 1977年10月22日

あだ名 さばちゃん

趣味 料理、カクテル作り

将来の野望 社会保険労務士

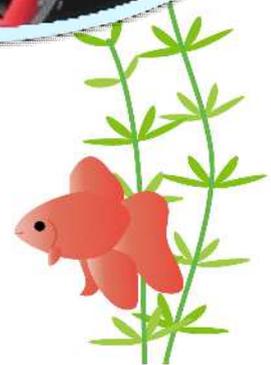
アピールポイント いつも一生懸命です!



社員と上長との面談の様子



若手社員に向けた 勉強会の様子



立秋とは名ばかりの厳しい暑さが続いておりますが、皆さまのようにお過ごしでしょうか。

TEAMyoko-soでは作業が落ち着いていることもあり、上長との上半期フィードバック面談や若手社員に向けた勉強会などのイベントがありましたので、その様子をお届けいたします。

新しいメンバーが7月より増えました。なんと！会計業界の所属歴10年以上のベテランです。最初の3ヵ月は社内で作業してもらい、10月から横浜総合フィナンシャルに所属する予定です。皆様、浅葉の活躍を暖かく見守っていただけると大変ありがたいと思います。新しいメンバーとともに今後のTEAMyoko-soも盛り上がりましていきます!!

次号予告

税理士事務所の閑散期ですが、業務改善委員会では繁忙期に向けて準備を始めていきます。

100%の事前準備で、来年の繁忙期もベストパフォーマンスを提供しますので今後ともTEAMyoko-soをよろしくお願いたします!

今月の一言…“良薬は口に苦し”

Stay hungry, stay foolish . . . ハングリーであれ、愚かであれ

(スティーブ・ジョブズ)

「そんなバカなことはできないと誰もが思うなら、競争相手はほとんどいない」
夢に食欲であれ！限界に鈍感であれ！世の中を切り拓くのは常にアホなのです。

★本や講演やお客様のお話の中から、「これは自分の生き方に取り入れよう」と感じた
ことをノートに書きとめています。そのノートの中から一言… (v o l . 1 6 0)

★ 新型コロナウイルスの変異株であるデルタ株の急速な感染拡大の中、全国各地で豪雨被害が発生しています。2014年8月広島豪雨災害、18年7月西日本豪雨災害、19年8月九州北部豪雨災害、19年9月台風15号による千葉県などの被害、19年10月台風19号による長野県などの甚大な被害が毎年のように発生しています。感染症との闘いと自然災害への備えを両立させなくてはならない状況に置かれています。この状況はこの後も変わらないと思います。今一度、「備え」をご確認下さい。 (NISHIO)

★ 8月初旬、つい最近社長に就任したお客様から、次の後継者を決定しましたとの報告を頂きました。まだまだ若く社長として、事業に対する大きな目標を持たれた上で後継者を意識し、今を本気で勝負する生き方にリスペクトです。本気で事業の拡大を考える社長こそ、後継者を育てることに早くから取り組まれる傾向は強いかも知れません…。より大きな成果を出すためには長期的な取り組みが必要であり、次の世代を育成することが肝心。社長もまた、組織にとっては一本のネジの役割だと教えて頂きました！ (TOCHIKURA)

★ あっという間にオリンピックが閉会しました。事務所のすぐそばの横浜スタジアムで試合が行われていたのですが、厳重警備で近づけず、テレビ観戦。海外の試合を観ているようでしたが、中継が充実していたおかげで今までに見たこともない競技も見ることができました。うまく行ったことも行かなかったこともありましたが、確実に次への扉を開いたと思います。何年か経ったのちにTOKYO2020が転機だったよねと言われるよう歩みを続けていって欲しいと願っています。 (YAMAMOTO)

★ 松本の登山者検診の結果がマアママだったので夜は馬肉バルでたらふく馬肉を喰らいショットBARで一杯やり浮かれて熟睡していたら明け方家内から電話が…「朝刊届に来たらおじいちゃんがリビングで血だらけで倒れてたよ。夜中に転倒して起き上がれず一晩中もがいてたらしい、早く帰ってきて」と…それが心配で7月中に介護付き老人ホームに入居をさせる予定だったが8月15日の誕生日を皆で祝ってから入居させたいと遅らせたのが禍した。動転する家内に訪問看護に連絡して骨折等の診察をしてもらうことを頼み横浜に向かう車の中から入居日の前倒しの交渉と準備の連絡をする。そこから怒涛の引越し…兄弟や娘たち夫婦や家内の協力で翌日一日で引越し準備を終え、その翌日には曾孫も交えて全員で昼に父の91歳の誕生日



祝いをして午後引越し入居。一致団結した家族の協力に感謝です。そして、そろって91歳まで夫婦だけで助け合いながら暮らし自立して自分の人生を歩くことの意味を背中を示してくれた両親に感謝します。

ただ教訓が一つ「還暦過ぎたら自分で引越しするな」身体中へろへろボロボロですう～ (涙) (IZUMI)

TEAM yoko-so

税理士法人横浜総合事務所

株式会社横浜総合マネジメント／株式会社横浜総合フィナンシャル／株式会社横浜総合エクスペリエンス

< 横浜総合ASP推進センター / 横浜総合M&Aセンター >

セミナーのご案内

※関与先値引き有り

★ “戦略の日” 中期経営計画作成セミナー

自社の5年後のあるべき姿と、そのための経営課題を明確にするための一日！

日時：2021年9月9日(木)・22(水)／10時～18時半

場所：横浜総合事務所セミナールーム

募集：3社限定 料金一社 55,000円

昼食代込（お二人迄参加可）

★ “未来創造塾” 全6回経営者セミナー ≪※※※年間会員募集中※※※≫

第125回「戦略思考と決断力」

講師：税理士法人横浜総合事務所

代表社員 山本 歩美

日時：2021年9月16日(木)／16時～18時

場所：横浜総合事務所セミナールーム

募集：5,000円(未来創造塾年会員の方及びお連れ様1名は無料)

ネットワーク

日本大通り法律事務所、小越司法書士・行政書士事務所、小俣不動産鑑定士事務所

(株)人財経営センター、(株)日本M&Aセンター、社会保険労務士法人エール

(株)事業パートナー、(株)FPG、(株)経営改善支援センター、一般社団法人フードアカウンティング協会

(株)パワーズアンリミテッド、NMC 税理士法人税務総合対策室、税理士法人東京クロスボーダーズ

(株)日本エスクロー信託、ベンチャー支援機構MINERVA(支援会員) 他

〒231-0023 横浜市中区山下町 209 帝蚕関内ビル 10F

TEAM 横浜総合事務所 / TEL045(641)2505、FAX045(641)2506

ホームページ <http://www.yoko-so.co.jp/>

「経営者へのメッセージ」「癒しの森暮らし」のブログにもつながります